
Presentado en el II Taller Internacional "Universidad-sector productivo y de los servicios"

Artículo científico

Sistema contable financiero para una empresa interfaz en Cuba, reflejo del vínculo universidad-empresa

Financial accounting system for an interface company in Cuba, a reflection of the university-company linkage

Abel Sarduy Quintanilla¹  0000-0001-8849-4540  abelsq@uclv.edu.cu

Magalys Machado Camacho¹  magalysm@uclv.edu.cu

Dariel Castro Pérez¹  dcastro@uclv.cu

Ernesto Javier Armas Martínez¹  0009-0007-4698-4710  earmas@uclv.cu

¹ Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas. Santa Clara, Cuba.

Recibido: 2/10/2024

Aceptado: 23/12/2024

RESUMEN

El propósito del trabajo estuvo dirigido a caracterizar los componentes del sistema contable de la Sociedad de Interfaz de Ciencia y Tecnología de la Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas S.A., en respuesta a las necesidades de información derivadas de las actividades de ciencia, tecnología e innovación, y en el cumplimiento a su objeto social reflejo del vínculo universidad-empresa. A partir de la evaluación del papel de las empresas de interfaz como parte del sistema de gestión del Gobierno basado en ciencia e innovación, se evidencia que su inserción en el sistema empresarial cubano presupone una amplia cantidad de actividades, relaciones económicas con numerosos entes y situaciones sin antecedentes en Cuba, lo que demanda una compleja tarea en el diseño e implementación del sistema contable ajustado a sus características. Se ha seguido el método de investigación-acción en combinación con el método estudio de casos y la aplicación de técnicas de observación y revisión documental. Como principales resultados se destacan los componentes del sistema contable, su diseño e implementación en la práctica, con demostración de su fiabilidad y

consistencia en el flujo del sistema información, los resultados de la auditoría financiera y las posibilidades de diseño de un tablero de mando con la herramienta Microsoft Power Bi.

Palabras clave: ciencia; contabilidad; empresa; innovación; interfaz; universidad.

ABSTRACT

The purpose of the work was aimed at characterizing the components of the accounting system of the Science and Technology Interface Company of the Central University "Marta Abreu" of Las Villas S.A., in response to the information needs derived from science, technology and innovation activities, and in compliance with its social purpose, which reflects the university-enterprise link. From the evaluation of the role of interface enterprises as part of the government management system based on science and innovation, it is evident that their insertion in the Cuban business system presupposes a wide range of activities, economic relations with numerous entities and situations without precedents in Cuba, which demands a complex task in the design and implementation of the accounting system adjusted to their characteristics. The action-research method has been followed in combination with the case study method and the application of observation and documentary review techniques. The main results are the components of the accounting system, its design and implementation in practice, with demonstration of its reliability and consistency in the flow of the information system, the results of the financial audit and the possibilities of designing a dashboard with the Microsoft Power Bi tool.

Keywords: science; accounting; business; innovation; interface; university.

INTRODUCCIÓN

La relación universidad-empresa en un tema de constante debate en la actualidad que ha sido tratado por diversos autores desde diferentes enfoques, en todos con aportes significativos. Se plantea la idea que la relación universidad-empresa debe ser gestionada en las universidades, de manera que pueda contribuir efectivamente a la calidad de la formación de los profesionales, la pertinencia de las investigaciones y, en general, al impacto de la institución en el desarrollo de su entorno (Martínez *et al.*, 2019).

A partir del año 2018 en Cuba, se han desarrollado las bases conceptuales y normativas para el Sistema de Gestión de Gobierno basada en Ciencia e Innovación (SGGCI). En función de ello, se decretó la necesidad de crear nuevas formas organizativas que incentiven la aplicación de los resultados de la ciencia, la tecnología y la innovación, reguladas por el Decreto 363/2019 referente a los parques científicos y tecnológicos y de las empresas que funcionan como Interface entre las universidades y entidades de ciencia, tecnología e innovación (CTI) con las entidades productivas y de servicios, entre otras normativas.

Las primeras empresas interfaz creadas fueron la Empresa de Ciencia y Tecnología de Interfaz de la CUJAE (CETA S.A.), y la Sociedad de Interfaz de Ciencia y Tecnología de la Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas S.A. (SICTE S.A.), con la aprobación para su creación por parte del Ministerio de Economía y Planificación de fecha 17 de enero de 2020, y las escrituras públicas de constitución de las sociedades mercantiles del 5 de agosto del propio año.

Además de las peculiaridades que abarca el objeto social para las empresas de interfaz, se distingue su constitución como sociedades mercantiles de capital ciento por ciento cubano, que adoptan la forma de sociedades anónimas por acciones nominativas y cuyos accionistas son universidades e institutos de investigación.

La inserción de las empresas interfaz en el sistema empresarial cubano presupone una amplia cantidad de actividades, relaciones económicas con numerosos entes y situaciones sin antecedentes en Cuba, lo que ha demandado una compleja tarea en el diseño e implementación del sistema contable ajustado a sus características.

El propósito principal del trabajo estuvo dirigido a caracterizar los componentes del sistema contable de SICTE S.A. en respuesta a las necesidades de información derivadas de las actividades de CTI, en cumplimiento a su objeto social y reflejo del vínculo universidad-empresa que ha demostrado su fiabilidad en la práctica.

MATERIALES Y MÉTODOS

A partir de la evaluación del papel de las empresas de interfaz como parte del sistema de gestión del Gobierno basado en ciencia e innovación, se evidenció que su inserción en el sistema empresarial trajo consigo una amplia cantidad de actividades, relaciones económicas con numerosos entes y situaciones sin antecedentes en Cuba, lo que demandó una compleja tarea en el diseño e implementación del sistema contable ajustado a sus características.

Se aplicó el método de investigación-acción en combinación con el método estudio de casos y la aplicación de técnicas de observación y revisión documental; el primero permitió no solo conocer la realidad del entorno y las interioridades del objeto investigado, en este caso las empresas de interfaz y particularmente SICTE S.A., sino que permitió trabajar en su transformación.

Del análisis de su realidad y las propuestas e implementación de la configuración de los componentes del sistema contable financiero emanaron nuevos conocimientos y modos de hacer con pruebas empíricas que soportaron su fiabilidad.

A su vez, se combinó con el método estudio de casos y la aplicación de técnicas de observación y revisión documental que permitió recoger e interpretar datos relevantes de SICTE S.A., y brindó significado particular a los resultados obtenidos con la concepción de los componentes del sistema contable, como un sistema de información útil para la toma de decisiones.

El desarrollo del trabajo se estructuró en tres partes: la primera referida a un análisis breve sobre la relación universidad-empresa en el ámbito internacional y en Cuba, particularmente, sobre el papel de las empresas de interfaz, y se presentó una caracterización general de SICTE S.A.

En el segundo apartado, se describió el trabajo realizado en la organización y diseño de los componentes del sistema de contable financiero para la entidad objeto de estudio y; en el tercero, se destacaron los principales resultados logrados con el diseño del sistema definido, en este último se esbozaron las proyecciones de trabajo para el diseño de un tablero de mando como instrumento para la representación visual de la información más importante y se utilizó como herramienta el Microsoft Power BI.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

En julio del año 2009, en la Conferencia mundial sobre la educación superior, desarrollada en París, se emitió un comunicado sobre "La nueva dinámica de la educación superior y la investigación para el cambio social y el desarrollo", en el que se planteó la importancia en la inversión en los estudios superiores, por su condición de fuerza primordial para la construcción de sociedades del conocimiento integradoras y diversas que la investigación, la innovación y la creatividad; asimismo, se demandó que los resultados de la investigación científica se deben difundir, mediante las TIC y la ciencia abierta (Unesco, 2009).

Un estudio sobre la evolución histórico y conceptual sobre la vinculación universidad empresa-gobierno fue presentado por Saltos, Odriozola y Ortiz (2018); en tanto, González (2002); Pérez (2005); Rivera (2006) precisan que los procesos de vinculación entre los sectores académico y productivo datan desde finales del siglo XVIII.

En los últimos años, a nivel internacional, se aprecia una mayor preocupación por estrechar los vínculos entre las universidades, las empresas y la sociedad en general. Etzkowitz y Leydesdorff (1997) conciben la integración de la investigación científica de las universidades con la realidad de las empresas como base del concepto conocido como la triple hélice (conocimiento-práctica-mediador). Por su parte, Casalet y Casas (1998) plantean cuatro modalidades de acción para los procesos de vinculación universidad-empresa.

Según Saltos, Odriozola y Ortiz (2018), en el siglo XXI, con los efectos de la globalización y la difusión de la información y el conocimiento, en función del desarrollo económico social de las naciones, se marca un nuevo reto para el vínculo de las universidades, las empresas y las organizaciones sociales.

En Cuba, la principal motivación para la formulación y puesta en práctica de un sistema de gestión del Gobierno basado en ciencia e innovación (SGGCI) proviene de la percepción de que el potencial humano y las capacidades científicas y tecnológicas que la Revolución ha creado no han tenido de manera generalizada el impacto práctico deseado en la sociedad y en particular en la economía, y la necesidad de fortalecer los vínculos entre numerosos actores, entre ellos el sector de conocimientos (universidades, entidades de ciencia y tecnología), el sector de producción de bienes y servicios, la administración pública (Díaz-Canel Bermúdez, 2021).

Con la concepción de entidades de interfaz en las disposiciones del citado Decreto 363 y demás disposiciones normativas, se eleva a una escala superior sin precedentes en el entramado empresarial cubano, las posibilidades de introducción en el sector empresarial y de servicios de los resultados científicos que se generan en las universidades y demás instituciones de ciencia, así como su repercusión positiva en la formación de los profesionales.

En el caso particular de las empresas de interfaz, objeto de estudio en el presente trabajo, tienen como objeto social la gestión de proyectos de investigación, desarrollo e innovación comercializables; la transferencia de tecnología, la realización de consultorías y asesorías asociadas a los proyectos y comercialización de otros intangibles, con la participación de profesores, investigadores, estudiantes y especialistas de diferentes instituciones, para el logro de la sostenibilidad (Decreto 363).

Entre los años 2020 y 2023, se han aprobado la creación de siete empresas interfaz, con la participación directa de diez universidades y tres institutos de investigaciones. También se han creado algunos parques científicos y tecnológicos con la participación de universidades, ministerios y otras entidades; este es un proceso que recién comienza con tendencia a un crecimiento racional.

Las primeras empresas interfaz creadas fueron la Empresa de Ciencia y Tecnología de Interfaz de la CUJAE (CETA S.A.) y la Sociedad de Interfaz de Ciencia y Tecnología de la Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas S.A. (SICTE S.A.), con la aprobación para su creación por parte del Ministerio de Economía y Planificación de fecha 17 de enero de 2020, y las escrituras públicas de constitución de las sociedades mercantiles del 5 de agosto del propio año.

SICTE S.A. es una sociedad mercantil de capital totalmente cubano, subordinada al MES que adopta la forma de sociedad anónima por acciones nominativas, y se rige por las disposiciones del Código de Comercio, los Estatutos Sociales de constitución y demás normativas que resulten aplicables.

Su objeto social se define en la Carta de aprobación RS 14424/2020 del MEP y en sus Estatutos de Sociedad Mercantil. La Junta General de Accionistas es el órgano supremo de la Sociedad. La Junta Directiva es el órgano de representación y administración de la Sociedad y como tal debe ejecutar los acuerdos de la Junta General de Accionistas, integrada por el presidente y vicepresidente y otros funcionarios, entre ellos representantes de los accionistas. En su estructura cuenta, con áreas destinadas a las actividades comerciales, jurídicas, recursos humanos, administrativa y gestión contable financiera. La plantilla está conformada por 21 trabajadores (Figura 1).

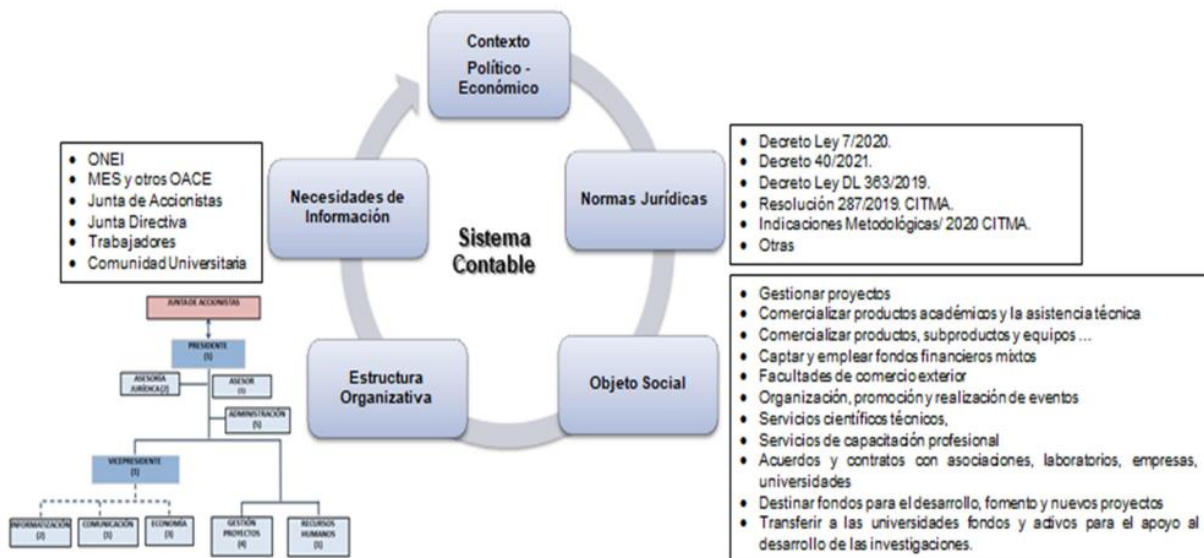


Figura 1. Entorno para la concepción del sistema contable

Fuente: Elaboración de los autores

Además de las peculiaridades que engloba el objeto social descrito para las empresas de interfaz, se distingue su constitución como sociedades mercantiles de capital ciento por ciento cubano, en forma de sociedades anónimas por acciones nominativas y cuyos accionistas son universidades e institutos de investigación.

Otros aspectos distintivos de SICTE S.A. que deben tenerse en cuenta para la organización del sistema contable son los tipos y cantidad de proyectos y programas que gestiona (Figura 2), así como, la diversidad de fuentes de ingresos como formas de financiamiento (Figura 3).



Figura 2. Tipos de proyectos

Fuente: Elaboración de los autores

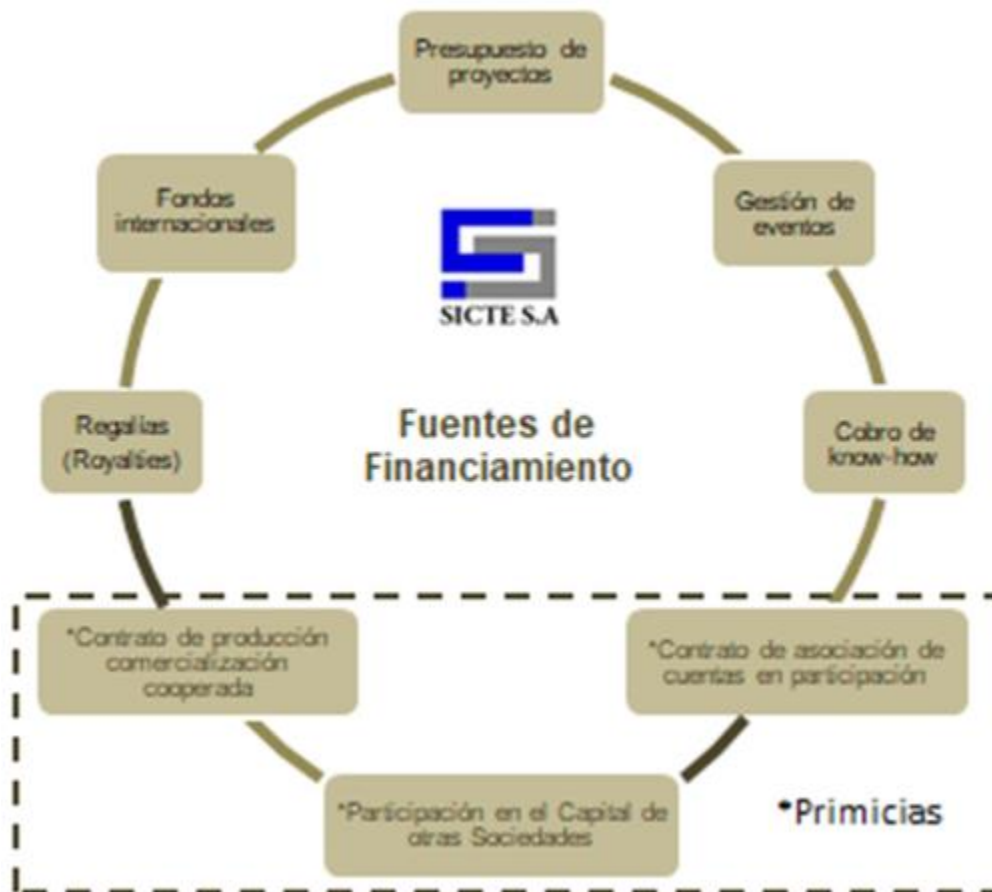


Figura 3. Fuentes de financiamiento

Fuente: Elaboración de los autores

El sistema de relaciones económicas financiera con diversos actores y numerosos tipos de actividades es otro elemento a tener en cuenta para el diseño del sistema contable de SICTE S.A. En la figura 4, se puede apreciar el complejo entramado de dicho sistema.

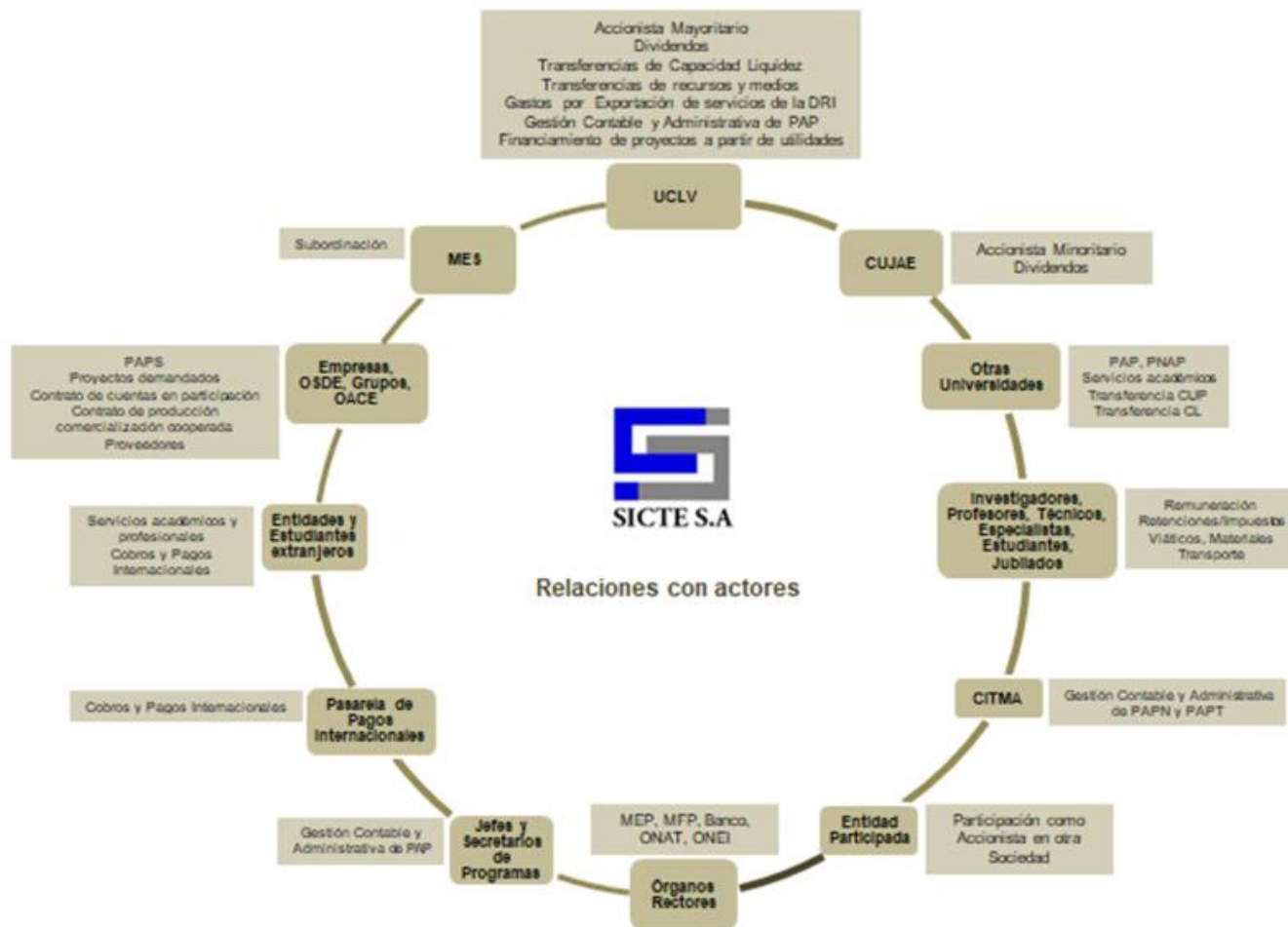


Figura 4. Sistema de relaciones económicas financiera con diversos actores económicos

Fuente: Elaboración de los autores

Organización y componentes del sistema de gestión contable financiera

Desde el punto de vista de la organización del sistema contable, las entidades de interfaz deben cumplir con las normas cubanas de información financiera y demás disposiciones sobre temas afines emitidas por el Ministerio de Finanzas y Precios (MFP) y otros Organismos de la Administración Central del Estado (OACE).

En este caso, se asume a la contabilidad como un sistema de información útil para la toma de decisiones por diversos niveles de dirección y diversos usuarios. Como todo sistema de información presenta las etapas de captación o recolección de los hechos económicos, procesamiento, almacenamiento y distribución o difusión de la información, la peculiaridad del seguimiento de las políticas contables para el reconocimiento y valoración de los hechos económicos y la presentación y revelación de la

información resultante. Este proceso se sustenta en el respeto estricto de las normas contables y la legislación vigentes.

Particularmente, en SICTE S.A. confluyen actividades principales vinculadas a la gestión de los programas y proyectos asociados a programas (PAP), proyectos no asociados a programas (PNAP) y proyectos demandados por el sector empresarial (PDSE), exportación de servicios profesionales y servicios académicos, organización de eventos, entre otros; en todos los casos con vínculos directos con universidades, ECTI y entidades empresariales y no empresariales de producción y servicios.

La inserción del objeto social y las particularidades descritas para las empresas interfaz, y particularmente SICTE S.A., y la articulación adecuada con el sistema empresarial cubano, presupone una amplia cantidad de actividades, relaciones económicas con numerosos entes y situaciones sin antecedentes en Cuba, lo que ha demandado una compleja tarea técnica en el diseño e implementación del sistema contable ajustado a sus características, que no ha estado exento de retos dado el contexto en que se desarrolla. En la figura 5 se ilustra, de forma resumida, la concepción de sistema del proceso contable y el contexto en que acontece el diseño del proceso contable.



Figura 5. Proceso contable como sistema de información en el contexto de fundación y desarrollo del proceso contable

Fuente: Elaboración de los autores

Desde el punto de vista organizativo, el diseño del sistema contable conllevó la creación de varios clasificadores y la organización de sistemas y subsistemas (Tabla 1).

Tabla 1. Clasificadores, sistemas y subsistemas del proceso contable

Clasificadores	Sistemas y subsistemas
<ul style="list-style-type: none"> • Clasificador de cuentas • Clasificador de centros de costo • Clasificador de elementos y subelementos de gasto • Clasificador de almacenes • Clasificador de productos • Clasificador de clientes y proveedores • Clasificador de trabajadores 	<ul style="list-style-type: none"> • Sistema sobre costos y gastos a utilizar • Definición de las políticas contables • Diseño e implementación del Sistema de control interno • Diseño e implementación de los subsistemas de Inventarios, Caja y Banco, Nomina, Activo Fijo • Sistema de planificación • Sistema de información: Estados Financieros, información estadística y sistema de indicadores económicos-financieros

Fuente: Elaboración de los autores

A lo anterior se adiciona la concepción de los manuales de organización y de procedimientos para procesos contables financieros, la organización de la gestión tributaria, la organización del personal del área contable-financiera, y la configuración del sistema informático de gestión a utilizar. Se determinó la estructura y se elaboraron el manual de organización de la gestión contable y financiera y el manual de procedimientos de la gestión contable y financiera (Tabla 2).

Tabla 2. Estructura de los manuales del proceso contable

Manual de Organización de la Gestión Contable y Financiera	Manual de Procedimientos de la Gestión Contable y Financiera
Portada	Portada
Índice	Índice
INTRODUCCIÓN	INTRODUCCIÓN
MODIFICACIONES	CAPÍTULOS:
SECCIONES:	CAPÍTULO I Planificación
SECCIÓN I: Generalidades	GEFSP.01.01 Procedimiento
I.1. Ubicación Dentro de la Organización	GEFSP.01.02 Procedimiento
I.2. Estructura Organizativa de la DGE	CAPÍTULO II Estadística e Información
I.3. Principales características de explotación del Sistema Contable-Financiero, soportado sobre tecnología de la información	GEFSP.02.01 Procedimiento
SECCIÓN II: Nomencladores y Clasificadores	GEFSP.02.02 Procedimiento
II.1. Catálogos Generales	CAPÍTULO III Gestión de Cobros y Pagos
II.2. Catálogos Específicos	GEFSP.03.01 Procedimiento
SECCIÓN III: Información Contable-Financiera	GEFSP.03.02 Procedimiento
III.1. Estados Financieros y Notas	CAPÍTULO IV Control de Caja y Banco
III.2. Informaciones Complementarias	GEFSP.04.01 Procedimiento
III.3. Análisis Económico Financiero	GEFSP.04.02 Procedimiento
SECCIÓN IV: Marco Jurídico Administrativo	CAPÍTULO V Registro y Control de Activos Fijos y Útiles
IV.1. Marco Jurídico aplicable de Organismos Rectores	GEFSP.05.01 Procedimiento
IV.2. Marco Jurídico aplicable del MES	GEFSP.05.02 Procedimiento
IV.3. Marco Jurídico aplicable de SICTE S.A.	CAPÍTULO VI Inventarios, Almacenamiento y Distribución
ANEXOS GENERALES	GEFSP.06.01 Procedimiento
	GEFSP.06.02 Procedimiento
	CAPÍTULO VII Nóminas
	GEFSP.07.01 Procedimiento
	GEFSP.07.02 Procedimiento
	CAPÍTULO VIII Proyectos Asociados a Programas y no Asociados a Programas
	GEFSP.08.01 Procedimiento
	GEFSP.08.02 Procedimiento
	ANEXOS GENERALES

Fuente: Elaboración de los autores

Como parte del trabajo, se determinó la estructura de los procedimientos y se procedió a la elaboración de los que se han requeridos, hasta la fecha se cuenta con los siguientes:

- GEFSP.03.01 Procedimiento para los pagos por gastos de dietas de alimentación y hospedaje y gastos de transporte.
- GEFSP.03.02 Procedimiento para los pagos por salidas al extranjero.
- GEFSP.03.03 procedimiento de control interno para ejecución y control de los pagos a personas naturales.
- GEFSP.03.04 Procedimiento para utilización de la banca remota.

- GEFSP.03.05 Procedimiento contable sobre los gastos acumulados por pagar.
- GEFSP.03-06 Procedimiento para cobros y pagos.
- GEFSP.04.01 Procedimiento para el control de la recepción, distribución, utilización y análisis de disponibilidad de capacidad de liquidez (CL).
- GEFSP-04-02 Procedimiento para el registro y control de las operaciones de caja y banco.
- GEFSP.04-03 Procedimiento para el control de la recepción, distribución, y utilización del combustible.
- GEFSP.05-01 Procedimiento para el registro y control de activos fijos.
- GEFSP.06-01 Procedimiento contable sobre los inventarios de medios de rotación.
- GEFSP.06-02 Procedimiento contable para útiles y herramientas.
- GEFSP.06-03 Procedimiento ajustes de faltante y sobrante.
- GEFSP.06-04 Procedimiento para el control contable de combustibles.
- GEFSP.07 Procedimiento de nómina.
- GEFSP.08.01 Procedimiento para el registro contable de programas y proyectos asociados a programa de ciencia, tecnología e innovación.
- GEFSP.08.02 Procedimiento contables para la gestión de los proyectos institucionales financiados por SICTE S.A.

Resultado de la implementación del sistema de gestión contable financiera

El diseño del sistema contable ha demostrado su funcionabilidad. Cumple con los principios de registro oportuno de las operaciones, y de entrega de información útil a las necesidades de los diversos usuarios, aspectos que fueron validados por los resultados de la auditoría financiera del período agosto 2021 al cierre de julio de 2022, donde se cumple de forma razonable con salvedades las normas cubanas de información financiera y evaluación aceptable el sistema de control interno.

Solo a modo de ejemplo, se ilustran a continuación algunos gráficos con un conjunto de indicadores obtenidos del diseño del sistema contable descrito (Figura 6).

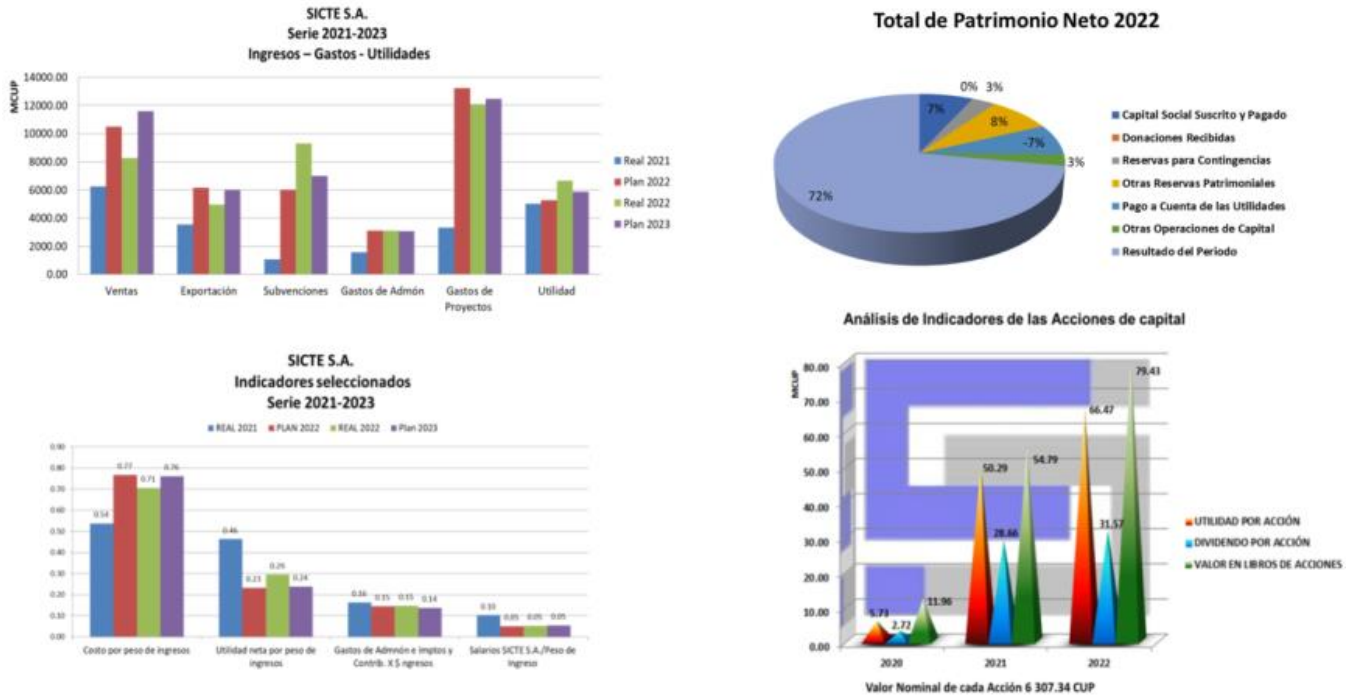


Figura 6. Conjunto de indicadores obtenidos del diseño del sistema contable descrito

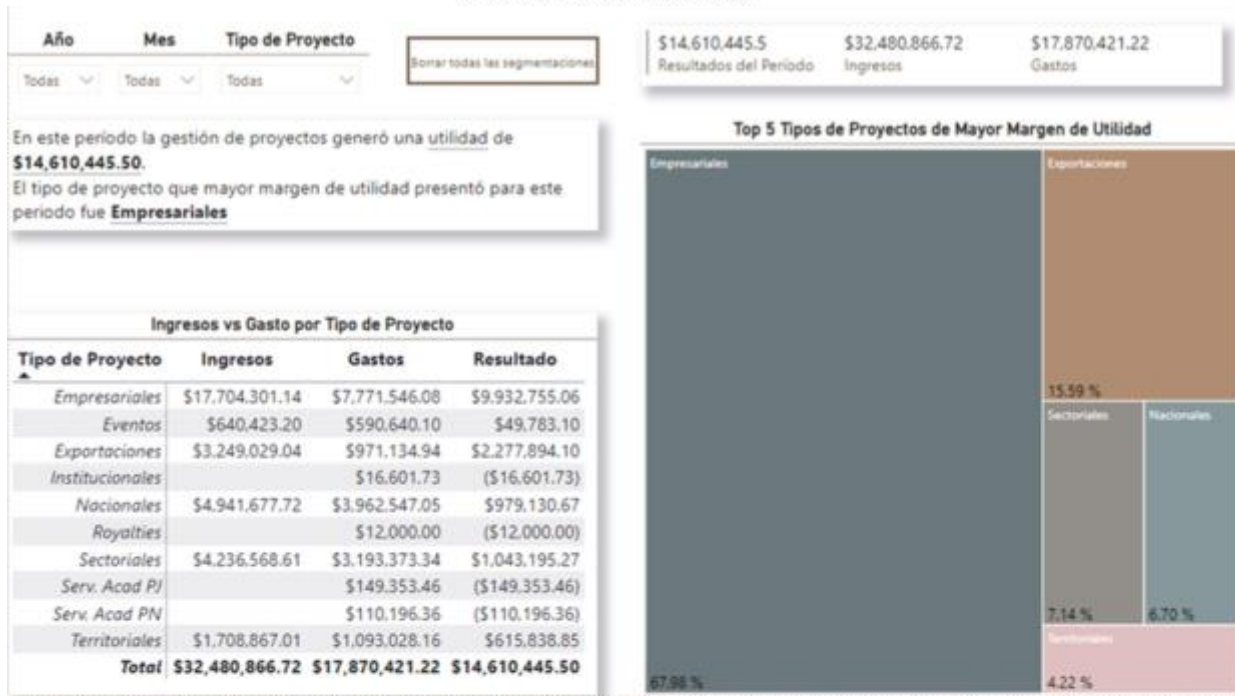
Fuente: Elaboración de los autores

En la reunión del Consejo Nacional de Innovación del 10 de abril 2023, se plantea la necesidad del uso de los tableros y cuadros de mando integral como herramienta de ayuda a la toma de decisiones para la gestión del gobierno. En función de los anterior se estima que en SICTE S.A. se cuenta con las condiciones técnicas y de preparación del personal para en el diseño del tablero de mando para la toma de decisiones contables mediante Power BI.

Microsoft Power Bi es una herramienta creada por la compañía Microsoft Corporation en el año 2015, para dar tratamiento al gran volumen y variedad de datos que se generan actualmente en el mundo, y extraer información significativa para todo tipo de negocios, empresas y estructuras organizativas.

Con la explotación de la información disponible en las salvas de la base de datos del sistema ASSETS, se logra acceder a la información y ejecutar la herramienta Microsoft Power Bi. A modo de ejemplo se presentan las imágenes gráficas (Figura 7) obtenidas de la comparación de los ingresos y los gastos por tipo de proyectos, lo que constituye una pequeña muestra del potencial de esta herramienta para utilizarla en SICTE S.A.

Tablero de Mando Inicial



Análisis Histórico con Árbol de Jerarquía



Figura 7. Uso de la herramienta en SICTE S.A

Fuente: Elaboración de los autores

La inserción en el sistema empresarial cubano de las empresas interfaz reconoció una amplia cantidad de actividades, relaciones económicas con numerosos entes y situaciones sin antecedentes en Cuba, lo que demandó una compleja tarea en el diseño e implementación del sistema contable ajustado a sus características.

La aplicación práctica de los componentes del sistema contable diseñado para SICTE S.A. demostró su fiabilidad y consistencia en el flujo del sistema información, los resultados de la auditoría financiera y las posibilidades de diseño del tablero del mando con la herramienta Microsoft Power Bi.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Casalet, M., y Casas, R. (1998). *Un diagnóstico sobre la vinculación Universidad-Empresa*. Conacyt-Anuies, México: Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior y Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.
- Consejo de Ministros. (2019). *Decreto No. 363 "De los Parques Científicos y Tecnológicos y de las Empresas de Ciencia y Tecnología que funcionan como Interface entre las Universidades y Entidades de Ciencia, Tecnología e Innovación con las entidades productivas y de servicios"*. Gaceta GOC-2019-998-O86. Cuba.
- Díaz-Canel Bermúdez, M. (2021). ¿Por qué necesitamos un sistema de gestión del Gobierno basado en ciencia e innovación? *Anales de la Academia de Ciencias de Cuba*, 11(1), e1000.
http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2304-01062021000100005&lng=es&tlng=es
- Etzkowitz, H., y Leydesdorff, L. (1997). *Universities and the Global Knowledge Economy. A Triple Helix of University-Industry-Government Relations*. Pinter, London and Washington.
- Martínez Gil, L., Oyarvide Ibarra, R. T., Rosales Cortés, F. S., y Bustos Gámez, M. M. (2019). Proceso de gestión de la relación universidad-empresa en la Universidad Técnica «Luis Vargas Torres». *Mendive. Revista de Educación*, 17(3), 373-392.
<https://mendive.upr.edu.cu/index.php/MendiveUPR/article/view/1679>
- Rodríguez, A., y Núñez, J. (2021). El Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación y la Actualización del Modelo de Desarrollo Económico de Cuba. *Revista Científica de la Universidad de Cienfuegos*, 13(4).

Saltos Briones, G., Odriozola Guitart, S., y Ortiz Torres, M. (2018). La vinculación universidad-empresa-gobierno: una visión histórica y conceptual. *ECA Sinergia*, 9(2), 121-139.
https://doi.org/10.33936/eca_sinergia.v9i2.1466

Unesco. (2009). *Conferencia Mundial sobre la Educación Superior. La nueva dinámica de la educación superior y la investigación para el cambio social y el desarrollo*.
https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000183277_spa

Conflicto de intereses

Los autores declaran no tener conflictos de intereses.

Contribución de los autores

Todos los autores revisaron la redacción del manuscrito y aprueban la versión finalmente remitida.



Esta obra está bajo una licencia Creative Commons Reconocimiento-NoComercial 4.0 Internacional